

# 浅谈建筑工程施工的有效管理

◎严秀维

摘要：随着我国经济的迅猛发展，建筑施工企业有着良好的发展机遇，城镇化建设日益推进，住房需求大幅度提升，对建筑工程的施工与管理也提出了更高的要求。建筑工程施工管理是关系到企业兴衰成败的关键，本文以建筑施工全过程的管理为研究对象，进行相关探讨，以供同行参考。

关键词：建筑工程；施工；管理；图纸

## 0. 引言

做好工程全过程的决策、组织、领导、控制和创新是楼盘获得成功的先决条件。从而以最低的项目成本获取最大的社会效益和经济效益，谁就能在这激烈的市场竞争中获取主动，从而走向成功。

## 1. 开发管理

开发管理是指开发企业为顺利完成工程项目的开发而对公司内部的人事、财务、工程、销售及后勤部门进行的组织和管理，也是企业为成功实现规划管理、施工管理及物业管理所采取的经营模式。

工程部门代表开发商对工程项目的建设进行管理，其主要内容包括物料的采购及库存、施工企业的确定与协调、施工质量及进度的控制、相关合同的管理、必要的细部结构设计的变更、报建等。

开发管理其目标及原则就是要整合企业的人力、物力和财力，建立一系列科学、规范的运作流程，以现代化的信息管理为依托，不断开发出适销对路的深受顾客喜爱的住宅或商用房。开发管理的重点在企业内部的经营，核心在于工程项目的开发过程，而控制成本、保证质量、缩短工期及市场创新是开发运营过程中的具体要求。

## 2. 准备阶段的有效管理

施工阶段的准备工作是使施工任务顺利完成的前提。通过对工程特点、进度、

要求及施工条件的了解和分析进行施工组织设计的编制,使施工力量合理分配进而制定施工方案,并对各项规章制度进行制定和健全,从而保证充分、及时 人力、物力, 施工过程连续、均衡、节奏地进行得到保证,从而在规定的期限内使工程得到交付使用。所以应对施工管理基础工作进行足够重视。

## 2.1 建立各级管理负责制

要建立以总工程师为统一领导的,从上而下的分级管理的工作系统并加以完善。通过对总工程师、主任工程师、专职工程师及负责人职责进行明确的制定,使各级人员人人都做到明职、明责。

## 2.2 建立图纸会审及设计变更核定制度

为了避免错误的图纸使施工出现严重后果而要进行有领导、有组织、有步骤的图纸会审。针对工程改变的内容如、经济、质量和使用功能进行核定,需要召集有关部门进行共同的研究和协商,并以文字记录各方统一的意见,负责人签字后作为施工根据。对图纸的内容进行会审包括:

(1)合法性。根据国家有关规定,审查其设计是否符合规定。

(2)整体性。对图纸及是否完整、齐全、清楚地说明设计进行审查,审查图中尺寸、坐标、标高、轴线等;审查前后的一套图纸是否一致;审查相互关联的各套图纸设计是否存在矛盾;审查同一设计中的地上部分和地下部分是否相互吻合。

(3)主结构、主部位。对主要结构的刚度、强度、稳定性等方面设计进行审查同时评估主要部位在结构构成设计的合理性。

(4)施工装备。对施工装备条件是否符合工程设计的要求进行审查,使设计能够保证施工工程能够安全施工并且保证工程质量。

(5)对设计的合理性进行审核,指出其矛盾的地方,同时考虑在进行交叉施工时是否会出现相关的问题。

(6)设计选用材料。对设计要用到的材料的品种、质量、规格、性能、数量等进行审查,要求满足工程需求。

(7)疑问解释。提请设计单位对设计图的疑问进行解释。

(8)合理化建议。对工程设计的合理化建议进行收集。

### 3. 施工阶段的有效管理

施工阶段的管理就是施工过程的重要内容，其中包含以下几方面内容：对图纸会审制度要坚持；对施工方案或措施进行修正、优化如对组织、成本节约措施等；坚决贯彻规范和规程的执行，使组织施工严格按照施工计划或措施进行，保证施工质量及安全；严格检查施工进度和计划并及时有效地调整资源；实事求是地做好施工日记和施工记录及记录好施工检查和隐蔽工程检查的结果；最后要与施工同步进行的积累和整理施工资料。

#### 3.1 建立健全施工管理的管理制度

加强项目施工管理并且能和国际惯例接轨，不妨借鉴西方国家完整和全面的法律制度，进一步提高建筑工程项目施工管理在我国水平。建立和完善各工程项目施工管理制度，严格控制承包商的资格和信用。并对各类专业技术人员进行严格的资格审查和管理，采取各种符合实际的技术和施工方法以确保质量符合标准，并对其进行严格测试和检验，最后由监理工程师的确定质量指标是否符合技术基本质量要求的法律规定。项目经理负责主要的项目施工管理责任制，明确责任相关的施工人员及其岗位职责，并共同签署项目的责任，把责任落实到每个人的身上。建立和完善施工项目管理的质量保证体系，积极认真监督项目部是否把项目落实到实处，将确保施工工程项目的整体质量和提高企业声誉作为一种重要的评价指标。构建系统标准化的项目组织制度，组织、协调各种质量因素之间的关系，抓好就业制度和分配制度的综合管理。

严格按照规章制度对建筑工程各阶段进行管理并进行合理创新，使建筑工程投资节约、工期缩短、质量保证，提高社会效益。施工的人员和工人通过交底可以明确施工任务、要求及特点和施工工艺等，使交接的人做到心中有数，可以在开展工程中做到有计划、有组织地进行。在施工中既要按照相关质量标准进行逐项检查操作外，还要根据建筑工程施工的特点，建立隐蔽工程验收制度、中间验收制度、竣工验收制度。

#### 3.2 加强对现场的管理

施工单位应定期和及时地对建筑施工所使用的设备，如：搅拌机和水泥罐等等，对粉尘进行清理，以及安装除尘器，在材料的运输过程中应做好对车辆的全

面遮蔽工作，防止或减少粉尘对大气和环境产生的污染。施工项目部应该制定严格的建筑垃圾和废料处理流程，要分段分责任人进行管理，同时要有明确的奖惩制度，指定垃圾的倾倒地地点并及时作出处理，做到对垃圾的定时定点清理，在运输的过程中要对运输行为作好规范，不能随路洒落，避免造成二次污染等。

### 3.3 建立施工日记制度

对施工活动及现场变化需要通过施工日记进行综合性记录。施工日记要包括日期、气候还要有工程部位及施工组队的名称。而施工活动记载，主要是记录工程主要部分、分项工程等施工的起止日期、施工情况（包括停水、停电、停工），以及工程的质量、安全、设备和发生事故并处理的情况，设计单位对现场问题的解决，交底、复核，验收隐蔽工程，相关的领导及部门指导工程等。施工日记作为工程竣工验收进行质量评定的重要依据，从工程施工的开始到竣工就要求以单位负责人为主、全体人员参与进来，不允许中断。在做好施工日记的同时还要进行施工记录。填写施工记录表格要按照工程施工规范以及验收规范填写，施工记录可以检验施工操作和资料，是工程的重要档案。

### 4. 竣工阶段的有效管理

首先要求试验人员进行全面实验检查，接着进行预验收，对竣工报告进行填写，然后完成交工报告和总结，最后向业主及监理工程师归档竣工验收文件。

### 5. 结束语

总之，建筑工程项目施工管理是一个全面的、系统化的综合管理，需要把施工项目的各项质量控制因素进行协调建设，让其组织和配合，从而实现科学化、规范化和标准化的项目施工管理，以确保建设施工项目顺利、有序的进行。建筑工程施工项目的成功实施有利于控制总体成本、保证了工程质量，缩短工期，让企业的经济效益得以最大限度地提高，以实现顺利促进我国社会效益。